

## Mises à jour du livre « La résolution de problèmes à l'usage du manager – L'art du consensus » ISBN 2-7081-3310-1 ; Éditions d'Organisation ; Eyrolles

### Mise à jour A du 22.6.2009 :

---

Cette mise à jour concerne la méthode COCYANE et plus particulièrement les conditions de changement des cycles « analyse/sondage/décision » (cycles ASD). Ces conditions de changement sont décrites dans les paragraphes « ■ **comment poursuivre ?** » des pages 121 et 123. Cette modification permet de gagner du temps dans certaines situations.

Paragraphe actuel (pages 121 et 123) :

#### ■ **Comment poursuivre ?**

S'il ne reste qu'une solution, reportez-vous à la phase « aboutir au consensus ». Si il reste deux solutions ou plus, réalisez avec ces solutions restantes le cycle analyse/sondage/décision suivant... »

La modification consiste à rajouter à la suite de ce paragraphe les recommandations suivantes :

Si il vous reste plusieurs solutions dont l'une d'entre elles domine les autres, vous pouvez aussi (sans pour autant être obligatoire) aller directement à la phase aboutir au consensus, situation 2 décrite page 127. Procéder ainsi vous permet de gagner du temps tout en conduisant à la même décision finale.

Il est utile de rajouter que les questions « consensus ? » de l'organigramme de la page 113 sous-entendent l'application du paragraphe « ■ **comment poursuivre ?** » ci-dessus.